

Torino, 18 maggio 2021

Prot.: MCU/CEM/pd 1108

Rif: /014

SPETT.LE CITTA' DI TORINO

Al Settore Partecipazioni Comunali
Direzione Partecipazioni Comunali

c.a. Dr. Antonino CALVANO

TRASMISSIONE VIA PEC / e-mailPEC: societa.partecipate@cert.comune.torino.it
e-mail: partecipazioni@comune.torino.it**Oggetto:** Monitoraggio degli obiettivi per l'esercizio 2020 assegnati con nota 0220/4.50 del 03/02/2020. Relazione Finale

Con riferimento alla Vostra nota del 03/02/2020 prot. n. 0220/4.50, con la quale sono stati assegnati all'Amministratore Unico della scrivente Società gli obiettivi per l'anno 2020, la presente costituisce la relazione finale circa il raggiungimento degli obiettivi stessi.

In merito agli obiettivi assegnati sono di seguito indicati in sintesi i risultati raggiunti:

- *Monitoraggio, almeno trimestrale, del Piano Industriale e allineamento delle partite di debito/credito con la Città e la Società GTT S.p.A.*

Nel corso del 2020, sono state organizzate le seguenti riunioni trimestrali ove sono stati presentati i risultati finanziari della Società ed alcune proiezioni di andamenti economici anticipatori del risultato economico della Società.

In particolare si sono tenute le seguenti riunioni:

- 30 aprile 2020 relativa al I trimestre 2020;
- 28 luglio 2020 relativa al II trimestre 2020;
- 26 novembre 2020 relativa al III trimestre 2020;
- 1 marzo 2021 relativa al IV trimestre 2020.

Durante le riunioni sono stati presentati gli andamenti dei flussi di cassa della Società, oltre all'andamento dei lavori nei cantieri e le diverse attività di engineering svolte a favore della Città di Torino e di GTT.

I promemoria delle riunioni sono state trasmesse, così come richiedono gli accordi del dicembre 2018, alle banche finanziatrici.

E' invece ancora in fase di elaborazione il Piano degli Investimenti che risulta impattato sia dall'emergenza sanitaria Covid-19, sia dai nuovi progetti presentati dalla Città di Torino al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti il 15 gennaio u.s..


Infratrasporti.To S.r.l. (Società a socio unico Città di Torino)

Corso Novara, 96 - 10152 Torino

Tel. +39 011 5592 711 - e-mail: infrato@infrato.it

R.I. di Torino e Codice Fiscale/P.IVA: 10319310016 Capitale Sociale: € 217.942.216,00 i.v.

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Si ritiene che il nuovo PEF 2021-2030, tenuto conto del necessario coordinamento con GTT S.p.A., potrà essere pronto per il percorso di approvazione nel mese di giugno 2021.

Le partite di debito/credito con GTT S.p.A. sono risultate allineate nel 2020, salvo differenze di modestissima entità.

Le partite di debito/credito con la Città di Torino risultano al momento disallineate di un importo prossimo ai 20 milioni di Euro (differenziale stabile dal 2018). E' stato avviato già dall'autunno 2019 un tavolo tecnico finalizzato alla ricerca di una soluzione tesa a riallineare le poste contabili, partendo dalla ricostruzione dei crediti e dei debiti nelle due contabilità. Il processo di valutazione e verifica è ancora in corso.

• *Finalizzazione acquisto materiale rotabile linea Metro 1*

Nel corso del 2020 sono state intensificate le riunioni della Commissione Negoziatrice con il Geie VAL 208 ed il Geie Transfima finalizzate all'acquisto di 32 veicoli VAL 208 NG3 da 26 metri (16 treni da 52 metri, di cui 8 per la tratta Lingotto-Bengasi di prossima apertura all'esercizio e 8 per la tratta Collegno-Cascine Vica in costruzione); tale materiale rotabile risulta integralmente contribuito con fondi ministeriali per un importo pari a circa 131,1 milioni di Euro.

Il 4 maggio 2020 la Commissione Negoziatrice ha chiesto ai due Geie una offerta formale ed impegnativa per la suddetta fornitura sulla base di un capitolato tecnico negoziato da più di un anno, ed un contratto definito dopo un contraddittorio di oltre 6 mesi.

Non avendo i due Geie formulato alcuna offerta, dopo oltre sei mesi la Commissione Negoziatrice, vista l'impossibilità di proseguire la negoziazione ha provveduto ad informare l'Amministratore Unico, sospendendo l'attività e rimettendo il proprio mandato alle decisioni del medesimo.

Si fa presente al riguardo che:

- nell'autunno del 2021 a Lille sarà attivato un nuovo sistema di segnalamento basato sulla tecnologia CBTC digitale (la stessa che la Città di Torino ha scelto per la Linea 2); tale nuovo sistema di segnalamento consentirà di gestire la Linea contemporaneamente con veicoli VAL 208 e con nuovi veicoli, entrambi attrezzati con automatismi CBTC;
- il prezzo budgettario indicato dai Geie a febbraio 2020 indicava un costo di oltre 180 milioni di Euro per l'acquisto dei 16 treni, con un extra costo rispetto alle risorse disponibili superiore al 36%;
- il produttore non intende assumersi alcun rischio circa la possibilità che il Ministero non conceda le numerose deroghe alla normativa vigente necessarie per l'omologazione dei veicoli, con il rischio di ulteriori maggiori costi;

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

- il produttore ha informato che il primo treno sarebbe disponibile per l'esercizio non prima di dicembre 2024 e che successivamente a tale data la produzione di serie dei treni comporterà l'immissione in servizio di un treno al mese;
- il Ministero delle infrastrutture e dei Trasporti ha segnalato ad Infrato che il prezzo indicato per il materiale rotabile potrebbe non essere valutato dalla struttura tecnica ministeriale congruo.

Alla luce di quanto sopra esposto, è stata quindi formalmente chiusa la negoziazione avviata nel 2018 con il GEIE VAL208 e con GEIE TRANSFIMA, quali unici operatori predeterminati, che sono stati informati con la nota prot.n. 1805 inviata il 23 dicembre 2020.

In data 15 gennaio 2021, in esito a deliberazione della Giunta Comunale, Atto n. 10 del 12.01.2021, il Comune di Torino ha inviato al Ministero delle Infrastrutture e Trasporti (ora Ministero delle Infrastrutture e della Mobilità sostenibili) il Progetto di fattibilità tecnico-economico per la "Migrazione del sistema di segnalamento-potenziamento/adequamento parco rotabili, aggiornamento dei sottosistemi di linea e stazione" della Metropolitana Automatica di Torino Linea 1, per un importo complessivo di Euro 362.066.834 IVA inclusa, e la candidatura del suddetto progetto al finanziamento del MIT (Rifinanziamento del Fondo LEGGE 145/2018 art.1 comma 95), secondo l'"AVVISO n. 2 per la presentazione di istanze per accesso alle risorse destinate al Trasporto Rapido di Massa ad Impianti Fissi", pubblicato il 16 maggio 2019 e finalizzato all'allocazione delle risorse del Fondo per il rilancio degli investimenti delle Amministrazioni Centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese" (Legge n. 145/2018).

Le motivazioni sottese al Progetto di Migrazione del Sistema di segnalamento, potenziamento/adequamento del parco rotabili, aggiornamento dei sottosistemi di linea e di stazione, di cui è stato redatto il Progetto di Fattibilità Tecnico-Economica, ben illustrate nel PFTE stesso, evidenziano che il sistema VAL si basa su una tecnologia ormai "matura" che raggiungerà la fine del suo ciclo di vita nei prossimi anni.

- *Progettazione definitiva della Linea Metropolitana 2 e Progettazione Linee tranviarie collegate ai finanziamenti ministeriali approvati*

a) Linea Metropolitana 2

La Società ha formalizzato già nel mese di giugno una proposta per la realizzazione del progetto definitivo della prima tratta funzionale Politecnico-Rebaudengo della Linea metropolitana 2 partendo dal PFTE approvato dalla Città di Torino per l'intera Linea; il 21 maggio 2020, a seguito della formale richiesta da parte della Città stessa, Infratrasporti.To ha formulato un offerta economica per l'espletamento del servizio di progettazione.

La procedura di autorizzazione ha determinato un rilevante impegno delle strutture tecniche della Città, supportate anche da Infrato, per cui solo il 27 novembre 2020 la Giunta del Comune di Torino ha approvato con delibera 02725 l'affidamento ad

Arrivo: AOO 099, N. Prot. 00001323 del 25/05/2021

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Infratrasporti.To S.r.l. dell'incarico per la progettazione definitiva della tratta Politecnico-Rebaudengo della Linea Metropolitana 2, nonché lo schema di contratto che definisce le modalità di svolgimento del servizio di progettazione.

Conseguentemente all'atto deliberato dalla Giunta, Infratrasporti ha avviato le procedure di ricerca del personale per il potenziamento della struttura tecnica di progettazione, guidata dall'ing. Roberto Crova.

Al riguarda si sottolinea che Infrato aveva individuato, già dal mese di luglio 2020, le società GI Group e Synergie Italia specializzate nella ricerca del personale e con esse definito lo scope of work del proprio incarico.

Nel mese di novembre 2020 Infratrasporti e GI Group hanno pubblicato la ricerca di un BIM Manager, un Coordinatore di Stime e Computi, un Ingegnere Geotecnico, un ingegnere Impianti Civili e uno Specialista Geo-Ambientale, mentre Synergie Italia e Infratrasporti hanno pubblicato la ricerca di un Architetto di Infrastrutture, un Ingegnere Trasporti, uno Specialista di Sistemi di Automazione, uno Specialista Rilievi e Indagini ed un Project Manager.

Si prevede che la procedura si completi entro il mese di gennaio, e che le assunzioni, stimate in 10 risorse vengano perfezionate entro il primo semestre del 2021, in modo da poter integrare efficacemente il gruppo di lavoro che è già operativo sulla progettazione definitiva della Linea Metropolitana 2.

b) Progetti Tranviari

Con riferimento ai progetti tranviari finanziati dal Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti (Linea 3: Realizzazione del capolinea in corso Quintino Sella e dell'anello di ritorno in largo Toselli e Linea 10/: Collegamento con corso Giulio Cesare lungo via Cecchi e corso Emilia) si è in attesa del perfezionamento della convenzione tra il Ministero stesso ed il Comune di Torino.

Relativamente all'attività di engineering sono stati ultimati i progetti di fattibilità tecnico ed economica per poter procedere alla richiesta di finanziamento al Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti nell'ambito del Fondo messo a disposizione per il "trasporto rapido di massa". Nel dettaglio i progetti sono relativi ai seguenti interventi:

- prolungamento della linea 9 al terminal Juventus Stadium;
- interventi di adeguamento della rete tranviaria per la realizzazione della nuova linea 12 e capolinea in Corso Lepanto;
- Linea 15: prolungamento con realizzazione di nuovo capolinea in Via Tofane – Ospedale Martini.

Altri interventi sono in corso di progettazione per la sistemazione dei capolinea per adeguarli alle nuove vetture tranviarie recentemente acquistate per l'ampliamento del parco a disposizione di GTT.

Arrivo: AOO 099, N. Prot. 00001323 del 25/05/2021

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Infine la Città di Torino ha avviato un nuovo progetto della Linea 12 che prevede l'utilizzo della galleria ferroviaria della Torino Ceres dismessa e la trincea di via Saint Bon che integra e sostituisce, assorbendone il finanziamento, il progetto del collegamento della Linea 10/.

- *Rigoroso rispetto dei termini, di volta in volta indicati, ai fini delle attività connesse alla redazione del bilancio consolidato del Gruppo Città di Torino e alla riconciliazione delle partite reciproche di credito e di debito.*

I tempi indicati dalla Città per la redazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Città di Torino, con esclusione del Bilancio 2016 come noto approvato con grande ritardo a causa della complessa riconciliazione di alcune poste contabili con GTT, sono sempre stati rispettati. Non si prevedono significative criticità per il rispetto anche per l'esercizio 2020.

La Società ha avviato con la Città di Torino, come già ricordato nell'ultimo capoverso del primo obiettivo, un tavolo tecnico finalizzato alla ricerca di una soluzione tesa a riallineare le poste contabili.

E' stata già predisposta la risposta da parte del revisore dei conti alla riconciliazione delle poste di debito e credito con la Città.

Alcune differenze, assai modeste, sono riferite a differenti criteri di registrazione dell'IVA.

Infratrasporti ha informato la Città di Torino di necessitare di maggior tempo per l'approvazione del Progetto di Bilancio al 31 dicembre 2020, a causa della emergenza sanitaria così come disposto Legge n. 27 del 24 aprile 2020.

Il Progetto di Bilancio 2020 sarà comunque approvato il 21 maggio p.v., rispettando così i termini fissati dalla Città.

- *Razionalizzazione delle spese di funzionamento e del personale*

I costi della produzione della società, escludendo gli ammortamenti, sono risultati pari a circa 10,26 milioni di Euro, di cui 6,23 per godimento beni di terzi che, come noto, sono principalmente costituiti dal costo dei canoni dovuti alla Città di Torino.

COSTI DELLA PRODUZIONE (migliaia di Euro)

	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Bilancio 2020	PEF 2020	Preventivo 2020
- Servizi	1.161,40	1.114,51	1.301,26	1.261,84	6.096,23
- Costi per il Personale	2.303,07	2.361,56	2.613,66	2.674,99	3.120,93
- Godimento beni di terzi	6.195,13	6.232,07	6.233,92	6.282,41	6.233,92
- Oneri diversi di gestione (*)	55,58	87,66	109,45	72,70	69,17
COSTI DELLA PRODUZIONE LORDI AL NETTO DEGLI AMMORTAMENTI	9.715,18	9.795,81	10.258,30	10.291,93	15.520,25

Dati in migliaia di Euro

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Come si evince dalla tabella precedente, i costi operativi della Società sono risultati superiori all'omologo dato del Bilancio 2019 (-4,72%; -462 mila Euro in valore assoluto), ma in forte riduzione rispetto alle previsioni budgetarie (-33,9%; -5,3 milioni di Euro in valore assoluto).

Costi per servizi

La Tabella che segue riporta nel dettaglio i costi per i servizi ed il loro andamento nel tempo.

COSTI PER SERVIZI	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Bilancio 2020	PEF 2020	Preventivo 2020
SERVICE DA GTT	14,76	17,06	24,60	5,94	19,94
SERVIZI DIRETTI	1.146,64	1.097,45	1.276,66	1.255,90	6.076,29
- Servizi assicurativi	321,83	390,61	406,70	524,20	493,02
- Assicurazioni CAR Lavori	63,18	131,75	184,95	230,00	257,42
- Assicurazione All Risks e altre assicurazioni	258,65	258,86	221,75	294,20	235,60
- Altri servizi	824,81	706,84	869,96	731,70	5.583,27
- Consulenze	461,52	371,35	511,17	n.a.	644,90
- Servizi di supporto per l'attività di engineering				n.a.	4.520,00
- Utenze e canoni	68,48	74,06	58,84	n.a.	77,70
- Servizi per il personale	62,83	63,51	58,36	n.a.	72,97
- Servizi finanziari	59,11	37,77	38,32	n.a.	48,50
- Servizi per spese generali ed amministrazione	52,18	44,15	87,56	n.a.	91,70
- Servizi di manutenzione	6,11	2,49	2,02	n.a.	7,50
- Organi societari	114,59	113,51	113,69	n.a.	120,00
TOTALE COSTI PER SERVIZI	1.161,40	1.114,51	1.301,26	1.261,84	6.096,23

Dati in migliaia di Euro

E' quindi continuata con successo l'attuazione delle politiche di contenimento dei costi, che tuttavia dovrebbero avere raggiunto il più volte richiamato limite di incompressibilità, tenuto soprattutto conto dei sempre più rilevanti impegni dettati da nuove normative (es. legge sulla privacy, normative anticorruzione, Legge "Madia", ecc.).

Costi del personale

Il costo del personale consuntivato nel 2020 è risultato pari a circa 2,61 milioni di Euro, in aumento del 10,7% (+252 mila Euro circa in valore assoluto) rispetto al dato di Bilancio 2019.

L'aumento dei costi è causato principalmente dalla crescita dell'organico aziendale (+5,8% +2,08 FTE), ma anche dai costi derivanti dalla risoluzione del rapporto di lavoro con il Direttore Tecnico per riorganizzazione delle funzioni aziendali.

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

La Tabella che segue riporta l'andamento del costo nel personale dal 2018.

COSTI DEL PERSONALE	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Bilancio 2020	PEF 2020	Preventivo 2020
- Salari e stipendi	1.683,14	1.729,60	1.784,39	1.940,88	2.159,56
- Oneri sociali	504,80	514,67	538,71	596,45	650,31
- Trattamento di fine rapporto	103,35	103,48	276,16	119,66	296,19
- Altri costi	11,77	13,81	14,40	18,00	14,86
TOTALE COSTI DEL PERSONALE	2.303,07	2.361,56	2.613,66	2.674,99	3.120,93

Dati in migliaia di Euro

L'organico medio nel 2020 è stato pari a 36,07 unità lavorative FTE per effetto della conclusione del rapporto di lavoro con 3 addetti e l'assunzione di 8 nuove risorse a partire da aprile 2020.

La riduzione rispetto al dato di Preventivo è invece motivata dalla ritardata attuazione del reclutamento di personale per il potenziamento dell'organico societario necessario per l'espletamento dell'attività di progettazione assegnata dal socio unico e per anticipare nuovi pensionamenti attesi nei prossimi anni (3 risorse entro il 2021, ed ulteriori 2 nel biennio successivo).

Al 31 dicembre 2020 l'organico aziendale era composto da 2 dirigenti, 15 funzionari e 23 impiegati.

Il mancato rinnovo del CCNL ha prodotto quest'anno effetti sul costo del personale in misura pari a circa 53,5 mila Euro di maggiori oneri accertati, con un effetto percentuale sul costo totale pari al 2,05%; tale percentuale si eleva al 2,75% se si esclude, come appare corretto fare, il costo dei dirigenti dal costo complessivo del personale.

I costi medi unitari per addetto FTE sono pari a 72,5 mila Euro, in aumento del 4,29% rispetto all'omologo dato del 2019 tenuto anche conto dei maggiori oneri accertati per il rinnovo del CCNL.

Nel 2020 ci sono stati 4 avanzamenti di carriera dei dipendenti, di cui 1 a dirigente (nel mese di settembre).

Godimento Beni di Terzi

I costi per il godimento beni di terzi sono principalmente costituiti dai canoni che INFRATO deve corrispondere al Comune di Torino per l'utilizzo della rete tranviaria di proprietà della civica amministrazione.

Detti canoni, come precisato dalla delibera di Giunta del Comune di Torino mecc. 02525/2011, sono equivalenti al canone ricevuto da GTT al netto della quota relativa ai costi inerenti le migliorie su beni di terzi trasferite da GTT ad INFRATO all'atto della scissione.

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Analogamente ai canoni attivi, anche il canone tranviario è adeguato nella misura del 50% dell'inflazione annua programmata, che per il 2020 è stata fissata nel DEF del Governo pari a -0,2%.

(Fonte: http://www.dt.tesoro.it/it/attivita_istituzionali/analisi_programmazione_economico_finanziaria/inflaz_programmata/).

INFRA.TO si è, inoltre, impegnata a riconoscere al Comune di Torino un canone di 1,7 milioni di Euro a partire dal 01/01/2011, in ragione dell'allungamento della concessione dell'intera Linea 1 della Metropolitana Automatica a 30 anni, a far data dall'apertura all'esercizio della tratta Porta Nuova-Lingotto; anche quest'anno si rinnova la segnalazione al socio unico di provvedere ad adeguare gli atti formali di concessione relativamente a tutti gli impegni assunti con atti della Giunta che ne hanno modificato la durata.

Fra i costi per il godimento beni di terzi sono infine riportati i costi di affitto delle sedi di Infratrasporti ed i noleggi.

Al riguardo gli uffici locati di corso Siccardi (circa 850 mq) sono stati lasciati nel mese di dicembre 2020 e nello stesso mese la Società si è trasferita negli ex uffici TOROC di corso Novara angolo via Bologna (circa 1.300 mq), tenuto conto dei maggiori spazi necessari per ospitare il personale che si prevede di assumere per il potenziamento della struttura funzionale all'espletamento della progettazione definitiva della Linea 2.

Alla luce di quanto sopra illustrato i costi per l'anno 2020 per il godimento di beni di terzi sono rimasti sostanzialmente invariati rispetto al dato di Bilancio 2019, mentre sono sostanzialmente in linea con i dati del Preventivo 2020 e leggermente inferiori di quelli indicati nel PEF2020.

GODIMENTO BENI DI TERZI	Bilancio 2018	Bilancio 2019	Bilancio 2020	PEF 2020	Preventivo 2020
- Canoni a Comune di Torino per rete tranviaria	4.180,00	4.180,00	4.180,00	4.180,00	4.180,00
- adeguamento Canoni a Comune di Torino per rete tranviaria	167,81	193,90	189,53	224,50	189,53
- Canoni a Comune di Torino allungamento concessione Metro	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00	1.700,00
- adeguamento Canoni a Comune di Torino per allungamento concessione Metro	37,71	48,14	46,39	61,25	46,39
- Affitti e noleggi	109,61	110,04	118,01	116,66	118,00
TOTALE COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI	6.195,13	6.232,07	6.233,92	6.282,41	6.233,92

Dati in migliaia di Euro

Alla luce degli eventi sopra descritti, la presente relazione rende evidente il raggiungimento di tutti gli obiettivi assegnati dalla Città di Torino anche grazie alla fattiva e positiva collaborazione/ausilio di tutte le strutture tecniche, amministrative e politiche della Città stessa.

Segue lettera del 18 maggio 2021
prot. MCU/CEM/pd n. 1108

Questi importanti traguardi raggiunti da Infratrasporti sono stati conseguiti anche grazie ad un ottimo rapporto con la società GTT S.p.A., favorito anche dal supporto tecnico giuridico dei consulenti storici della società prof. avv. Giuseppe Di Chio e dott.ssa Margherita Gardi, che hanno sempre assistito, in tutti i più delicati passaggi, l'Amministratore Unico e le strutture aziendali.

Vengono allegati alla presente relazione relativamente alle spese di funzionamento i seguenti allegati:

- Relazione che descrive le modalità di attribuzione dei compensi incentivanti ai dirigenti ed ai funzionari (Allegato 1);
- Prospetto di sintesi delle spese di rappresentanza dell'esercizio 2020 (Allegato 2);
- Report sulla gestione del personale (Allegato 3).

Si resta a disposizione per ogni eventuale ulteriore chiarimento in merito e si porgono i più cordiali saluti.

INFRA TRASPORTI.TO S.r.l.
L'Amministratore Unico
(Dr. Massimiliano Cudia)

All.: c.s.

Arrivo: AOO 099, N. Prot. 00001323 del 25/05/2021



ALLEGATO 1

MODALITA' DI ATTRIBUZIONE COMPENSI INCENTIVANTI A DIRIGENTI E FUNZIONARI

L'erogazione degli obiettivi dei funzionari della Società è regolata da un accordo integrativo di secondo livello.

Al personale a cui si applica il suddetto accordo viene riconosciuto un importo variabile così suddiviso:

- 50% in relazione al raggiungimento di obiettivi economici aziendali
- 50% in relazione al raggiungimento di obiettivi individuali assegnati dal Responsabile di riferimento.

Gli obiettivi aziendali sono collegati ai risultati economici dell'azienda e vengono calcolati in base ai risultati consuntivati dalla Società rispetto ai dati previsionali del Budget approvato annualmente dall'azionista Comune di Torino in Assemblea, così come previsto dallo Statuto.

Gli indicatori presi a riferimento per il calcolo dei risultati economici sono i seguenti:

- Riduzione dei costi della produzione al lordo dei costi capitalizzati;
- Margine Operativo Lordo (EBITDA)
- Margine Operativo netto (EBIT)
- Risultato Ante Imposte
- Attuazione del Piano Investimenti.

Gli obiettivi aziendali e individuali sono consuntivati e liquidati nel mese di maggio dell'anno successivo a quello di riferimento.

Così come per i funzionari, l'erogazione degli obiettivi dei dirigenti è regolata da un accordo di secondo livello "MBO".

La struttura dell'MBO Dirigenti è distinta in due componenti:

- 50% del premio su "obiettivi aziendali".
- 50% del premio su "obiettivi individuali".

Gli obiettivi aziendali sono collegati ai risultati economici dell'azienda, gli indicatori presi a riferimento sono gli stessi dei funzionari; invece gli obiettivi individuali sono assegnati dall'Amministratore Unico.

Gli obiettivi aziendali e individuali sono consuntivati e liquidati nel mese di giugno dell'anno successivo a quello di riferimento.

Two handwritten signatures in blue ink are located at the bottom left of the page. The first signature is more stylized and cursive, while the second is more legible and appears to be a full name.

INFRATRASPORTI.TO SRL

ALLEGATO N. 2

PROSPETTO DI SINTESI DELLE SPESE DI RAPPRESENTANZA DELL'ESERCIZIO 2020

Nell'esercizio 2020 non sono state registrate spese di rappresentanza.

Arrivo: AOO 099, N. Prot. 00001323 del 25/05/2021



INFRATRASPORTI.TO SRL

ALLEGATO N. 3

GESTIONE DEL PERSONALE			
atti di costituzione e di modifica della dotazione organica del personale	La dotazione organica in essere è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget?	NO	La Società deve potenziare la struttura tecnica per le nuove maggiori attività prospettiche da svolgere
atti di programmazione relativi all'avvio di procedure concorsuali per l'assunzione di personale ivi compresi direttori e dirigenti (se ricorre la fattispecie)	La dotazione organica in essere è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget?	NO	Gli atti di programmazione sono coerenti con le nuove previsioni della Società (Budget 2021-2023)
	* Le procedure concorsuali in oggetto sono conformi alla normativa vigente? * La società è dotata di un proprio regolamento per il reclutamento del personale?	SI	
atti di programmazione relativi all'attribuzione di incarichi individuali di contatti di lavoro autonomo di natura occasionale, contratti di collaborazione coordinata e continuativa o con altre forme di contratto previste dalla normativa vigente	L'attribuzione degli incarichi in oggetto è coerente con il Piano Industriale (ove esistente) o con il Budget?	SI	
	* Le procedure per l'attribuzione degli incarichi in oggetto sono conformi alla normativa vigente? * La società è dotata di un proprio regolamento per conferimento incarichi a soggetti esterni?	SI	

Arrivo: AOO 099, N. Prot. 00001323 del 25/05/2021



(All. 1 Città di Torino)