

FORMATO EUROPEO CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **CESARETTI MARCO**
Indirizzo
Telefono
E-mail marco.cesaretti@infrato.it

Nazionalità ITALIANA

Data di nascita 9/4/1961

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda / Settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 ottobre 2010 ad oggi

INFRATRASPORTI.TO S.r.l. – Corso Siccardi, 15 – 10122 Torino

Società delle Infrastrutture in house – Mobilità

Dirigente a tempo indeterminato

Direttore Amministrazione Finanza e Controllo

- Gestione dell'area amministrativa e coordinamento delle risorse (4 persone);
- Gestione del bilancio e chiusure mensili;
- Coordinamento attività di Budgeting, Reporting, Forecasting Financial reviews;
- Controllo di gestione, analisi dei costi e degli scostamenti;
- Predisposizione del bilancio annuale ai fini civilistici e fiscali;
- Redazione del bilancio e dei relativi forms;
- Gestione del cash flow aziendale e dei rapporti con le banche;
- Gestione dei rapporti con il collegio sindacale e con eventuali società esterne di revisione;
- Supervisione dell'area recupero crediti;
- Interazione con altre funzioni aziendali per verifica dell'impatto finanziario delle loro attività;
- Gestione rapporti con consulenti esterni (Avvocati, Notai, Commercialisti, Consulenti Aziendali);
- Contenzioso del lavoro giudiziale e stragiudiziale;
- I sistemi di valutazione ed incentivazione, piani e le politiche retributive.
- Supervisione dell'Ufficio del Personale

Nell'ambito della neo-costituita Società delle Infrastrutture ex art. 113 TUEL comma 13, ha organizzato le funzioni di amministrazione, finanza e controllo, nonché la funzione personale; ha selezionato il personale dalla società scissa GTT S.p.A. ed ha assistito l'Amministratore Unico nelle negoziazioni degli accordi istitutivi della Società con le banche finanziatrici, la Città di Torino e GTT stessa.

Alla fine del 2018 ha assistito l'Amministratore Unico in un complesso accordo con le banche finanziatrici, il Comune di Torino e GTT S.p.A. per la rimodulazione delle quote capitale, elaborando un nuovo Piano Economico Finanziario (PEF) 2016-2030 coordinato con il Piano Industriale elaborato da GTT S.p.A.

Dal 1 gennaio 2003 al 30 settembre 2010

GTT S.p.A. – Corso Turati, 19/6 – 10128 Torino

Trasporto Pubblico Locale – Mobilità

Dirigente a tempo indeterminato

GTT S.p.A. nasce il 1 gennaio 2003 dalla fusione di ATM S.p.A. e SATTI S.p.A.

Responsabile dell'Area Finanza e Controllo di Gestione

- formazione del Budget - elaborazione e sintesi dei contributi di ogni unità operativa

(BU TPL urbano, BU TPL extraurbano, BU Manutenzione, BU Parcheggio, Ferrovia, Metro, Infrastruttura)

- elaborazioni dati del sistema di contabilità industriale e relativa reportistica
- formazione e controllo del Budget degli Investimenti sia di breve che di medio/lungo periodo
- elaborazione delle statistiche richieste da Enti istituzionali e di riferimento circa le attività svolte dalle aziende del Gruppo
- pianificazione finanziaria di medio e lungo periodo, di concerto con la funzione Budget e Controllo e con il Settore Amministrazione
- supporto specialistico per studi, valutazioni ed analisi relativi a servizi TPL (Gare), progetti di investimento, operazioni di M&A, ecc. I sistemi di valutazione ed incentivazione, piani e le politiche retributive.
- gestione amministrativa dei Contratti di Servizio TPL (oltre 10 contratti) - gestione dei rapporti con le Amministrazioni controparti (Comune di Torino, Agenzia per la mobilità metropolitana, Provincia di Torino, Cuneo, Asti ed Alessandria) e con aziende terze associate (affidamenti a RTI).

Principali progetti seguiti:

- Coordinatore del gruppo di lavoro per la predisposizione del Piano Industriale Unitario del costituendo Consorzio finalizzato alla partecipazione alla gara TPL extraurbano della Provincia di Torino;
- Partecipazione ai gruppi di lavoro costituiti nell'ambito della Associazione di categoria ASSTRA per la definizione di una proposta di Costi Standard per il settore TPL;
- Partecipazione, in qualità di esperto finanziario, ai gruppi di lavoro per il progetto di fusione fra GTT ed ATM Milano: in tale importante attività ha coordinato le attività dell'advisor finanziario nominato da GTT;
- Partecipazione e selezione in short list per la ricerca di un partner strategico per la SITA da parte dell'azionista di maggioranza FS;
- Partecipazione ed aggiudicazione della procedura di cessione del 40% della società multiservizi ASP S.p.A. di Asti da parte del Comune di Asti;
- Acquisizione di una partecipazione strategica di minoranza (30%) nell'azienda ATI S.p.A. leader di mercato per i servizi TPL extraurbani nel cuneese;
- Acquisizione di una partecipazione strategica di minoranza (40%) nell'azienda AMC S.p.A. azienda di riferimento per i servizi TPL nel comune di Moncalieri;
- Partecipazione ed aggiudicazione della gara per i servizi TPL nel bacino S di Savona (partecipazione 13,5% - 1 consigliere e 1 membro C.E.);
- Partecipazione ed aggiudicazione della gara per i servizi TPL nella provincia di La Spezia (livello della partecipazione da definire);
- Partecipazione ed aggiudicazione della gara per i servizi TPL nella provincia e nel comune di Mantova;
- Stipula di un accordo strategico con Trenitalia per la razionalizzazione delle attività ferroviarie.

- Date (da - a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda / Settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1 aprile 2001 al 31 dicembre 2002

SATTI S.p.A. - Corso Turati, 19/6 - 10128 Torino

Trasporto Pubblico Locale - Mobilità

Dirigente a tempo indeterminato

Responsabile del Settore Finanza Controllo e Partecipate

- Predisposizione delle procedure per le analisi budgetarie
- Rilevazione dei dati di previsione dai responsabili di settore, sull'andamento economico, patrimoniale e finanziario
- Monitoraggio dei costi e dei ricavi di produzione del servizio di trasporto, degli investimenti e sulle disponibilità finanziarie nei confronti dei valori e dei limiti preventivamente stabiliti;
- Individuazione degli scostamenti dei dati a consuntivo con il budget, da sottoporre alla Direzione Generale per le eventuali azioni correttive;
- Gestione degli incassi derivanti dalla vendita dei titoli di viaggio (casse, moneta, canali di vendita, ecc.)
- Gestione delle procedure aziendali in relazione alle specifiche indicate nel Manuale della Qualità
- Assistenza al Direttore Finanziario ed Amministrativo relativamente alle problematiche attinenti il coordinamento delle attività connesse alla revisione delle procedure amministrative;
- Predisposizione della documentazione di gara per le procedure di affidamento di servizi finanziari (mutui);

- Date (da – a)
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda / Settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Assistenza alla Direzione Generale per la partecipazione a procedure di evidenza pubblica per l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale, operazioni di M&A, stipula di accordi strategici e sviluppo di progetti speciali.

Principali progetti seguiti:

- Stesura degli accordi con i principali operatori TPL per la costituzione di Raggruppamenti Temporanei di Imprese ai fini degli affidamenti dei servizi TPL extraurbani ex L.R. 1/2000;
- Definizione del Contratto di Servizio con la Regione Piemonte per l'esercizio delle due ferrovie in concessione; a tal fine viene nominato da SATTI membro della Segreteria Tecnica del Comitato di verifica e monitoraggio ex art. 8 d.lgs. n. 422/97, attività poi proseguita in GTT S.p.A.;
- Negoziazioni con le Province per l'affidamento dei servizi TPL extraurbani regolati da Contratto di Servizio;
- Costituzione di Retitalia, alleanza strategica e di sviluppo - costituita in forma di società consortile - fra importanti operatori TPL nazionali (SATTI, ATM Torino, ACTV Venezia, APM Perugia, ARPA Pescara, ATCM Modena) e Transdev;

Da aprile 1991 al marzo 2001

CREDIOP S.p.A. – via Flavia, 15 – 00187 Roma

Banca

Funzionario a tempo indeterminato

Ufficio Finanza strutturata e Project Finance

- Funzionario esperto di valutazioni economico-finanziarie per operazioni di finanza strutturata, project finance ed istruttorie fidi per rilevanti investimenti infrastrutturali.
- La posizione è stata inizialmente ricoperta senza responsabilità di coordinamento di altre risorse, a partire dal 1997 coordinando un gruppo di quattro analisti finanziari junior.
- Nell'ambito dell'attività svolta, specialmente in operazioni di project financing, ha coordinato sin dal 1995 il lavoro di diversi consulenti (legali, fiscali, tecnici, ecc.) e ha svolto ruolo di interfaccia con analisti finanziari di altri istituzioni creditizie.

Principali progetti seguiti:

- Aggiornamento del Piano economico-finanziario per il progetto della Metropolitana Automatica di Torino finanziata con i fondi della Legge 211/92.
- Progetto People-mover di Monza – Progetto per la realizzazione in regime di Project Financing di un Mass-Transit di circa 3 Km di lunghezza
- Progetto TAV – analisi finanziaria dei modelli di simulazioni elaborati dal Credit Lyonnais – e verifica della stabilità economico finanziaria del concessionario in relazione ai proventi del traffico futuri
- Progetto SERENE (iniziativa per la realizzazione di 5 centrali di cogenerazione alimentate a Gas naturale per complessivi 600 MW, investimento 400 milioni di Euro in regime di project financing) – elaborazione del modello economico-finanziario del progetto (modello certificato da Deloitte & Touche) e coordinatore per la strutturazione dei contratti tecnici
- Partecipazione a numerose iniziative per la realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica in regime di Project Financing (ISAB Priolo, SARLUX, IVPC, Teverola).
- Finanziamenti al sistema autostradale – cura di numerose istruttorie per la concessione di finanziamenti a società autostradali (SITAF, SAV, Autostrada dei Fiori, Società Autostrada Tirrenica S.p.A., Autostrada Serravalle Milano Ponte Chiasso) con verifica della stabilità del piano economico-finanziario allegato alla concessione.
- Partecipazione al gruppo di studio per la realizzazione di un tunnel subacqueo sotto il porto di Genova.

Dal 1990 al 1991

IBM SEMEA – viale Oceano Pacifico – 00100 Roma

Industria – Information and Communications Technology

Impiegato a tempo indeterminato

- Dopo aver seguito il corso trimestrale per i neoassunti nel Centro Istruzione di Novedrate è stato assegnato al Laboratorio di Sviluppo Software di viale Oceano Pacifico nell'ambito della struttura che seguiva i software sulla piattaforma OSI (Open System Interconnection).

- Date
- Datore di lavoro
- Tipo di azienda / Settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e Responsabilità

- Date

Dal 1987 al 1990

- Datore di lavoro
 - Tipo di azienda / Settore
 - Tipo di impiego
- Principali progetti

Esercizio della Libera Professione

Studi di ingegneria – Costruzioni

Libero Professionista

- Progetto di stabilizzazione di una trincea dell'Autostrada A1
- Progetto costruttivo di un finger dell'Aeroporto di Roma Fiumicino con struttura in acciaio.
- Progettazione esecutiva di una serie di scuole del mezzogiorno. La caratteristica del progetto era relativa alla modularità delle strutture in acciaio.
- Collaborazione alla redazione di un progetto di risanamento di un viadotto dell'Autostrada A1.
- Collaborazione alla Direzione dei Lavori di un risanamento statico di un edificio in muratura del centro storico di Roma.
- Collaborazione al Collaudo statico di una caserma dei Carabinieri a Pizzo Calabro.
- Collaborazione allo studio di fattibilità di un sistema di trasporto di massa fra Catanzaro e Catanzaro Lido sul sedime esistente.
- Collaborazione allo studio di fattibilità di un collegamento stabile fra Messina e Reggio Calabria realizzato con un tunnel subacqueo a spinta compensata.

Altre esperienze

- Ha collaborato in qualità di docente con Università (Scuola di Management LUISS, SDA Bocconi, Politecnico di Torino, Università di Pavia, Università di Roma,) e scuole di formazione manageriale (Formaz, SIPAF, COREP) su programmi di formazione sul Project Financing ed sistemi di contabilità industriale.
- E' stato relatore ad alcuni convegni e seminari di rilevanza nazionale ed è stato tutor di numerosi studenti per il lavoro di Laurea, in collaborazione con le università di Roma e Torino.
- E' stato consigliere di amministrazione della società ACTS Linea S.p.A. società concessionaria dei servizi TPL del Bacino S della Provincia di Savona dalla costituzione nel 2002 al 2008 (Valore della Produzione 17,7 milioni di Euro – 331 dipendenti)

Pubblicazioni

- Ha pubblicato con altri autori "Il Project Financing e il finanziamento delle opere pubbliche" – Bancaria Editrice 1995 sviluppando nello specifico il caso di studio per la realizzazione di un parcheggio

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Livello nella classificazione nazionale
- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Livello nella classificazione nazionale
- Date
- Titolo della qualifica rilasciata
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

1987

Laurea in Ingegneria Civile Trasporti
 Università degli Studi di Roma "La Sapienza"
 Tesi sperimentale "Curve di deflusso per sistemi di trasporto a guida vincolata";
 Relatore prof. R. D'Armini
 110/110

Anno scolastico 1979-1980

Diploma di maturità scientifica
 Liceo scientifico Stanislao Cannizzaro Roma

58/60

1991

Corso di Valutazioni e Analisi di Bilancio per Indici
 SDA Bocconi School of Management

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Madrelingua | Italiano

Altra(e) lingua(e)
 Autovalutazione lingue straniere
 Livello europeo (*)
Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B1	Utente Autonomo	B2	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo	B1	Utente autonomo

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Buone capacità nei rapporti interpersonali, a lavorare in gruppo e per obiettivi. Spiccate doti di leadership temperate da capacità di ascolto di idee e suggerimenti di collaboratori, colleghi e soggetti esterni alla società

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavorare in modo efficiente sia in equipe che individualmente, anche in situazioni di stress. Capacità di individuazione di priorità e responsabilità nel rispetto delle scadenze, mantenendo sempre un elevato standard qualitativo del lavoro prodotto.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Capacità di lavorare in modo efficiente sia in equipe che individualmente, anche in situazioni di stress. Capacità di individuazione di priorità e responsabilità nel rispetto delle scadenze, mantenendo sempre un elevato standard qualitativo del lavoro prodotto.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Capacità di analisi e di sintesi. Approfondita conoscenza dei mercati finanziari e delle tecniche per la valutazione dell'affidabilità creditizia. Approfondita conoscenza delle tecniche di Controllo Gestionale e della modellazione economico-finanziaria finalizzata alla valutazione di aziende, progetti d'investimento e business plan.

CAPACITÀ E COMPETENZE INFORMATICHE

Approfondita conoscenza degli applicativi Microsoft Office (Excel, Power Point e Word). Capacità di analisi dei flussi informatici per la progettazione di Banche Dati. Conoscenza dei sistemi CAD.

CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

Buona conoscenza delle tecniche di disegno artistico.
 Predisposizione alla scrittura.

PATENTE O PATENTI

Patente tipo B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Sport praticati: Golf, Tennis, Nuoto, Pallavolo e Windsurf.
 Appassionato di lettura e teatro.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, 196 s.m.i. "Codice in materia di protezione dei dati personali".

FIRMA